



Risikomanagement in Projekten

Erkennen und Minimieren von Projektrisiken

Project Consulting Company KG
Herbert-Weichmann-Straße 73
22085 Hamburg

Telefon: 040.2788.1588
Telefax: 040.2788.0467
e-Mail: info@pcc-kg.com
Internet: www.pcc-kg.com

Die Ausgangssituation

Risiken eines Projektes sind zu Beginn weder bekannt noch bewusst

Mögliche Auswirkungen der Risiken sind nicht abschätzbar

Maßnahmen zum Umgang mit den Risiken sind nicht definiert

Entscheidungen bei Eintritt der Risiken sind nicht getroffen

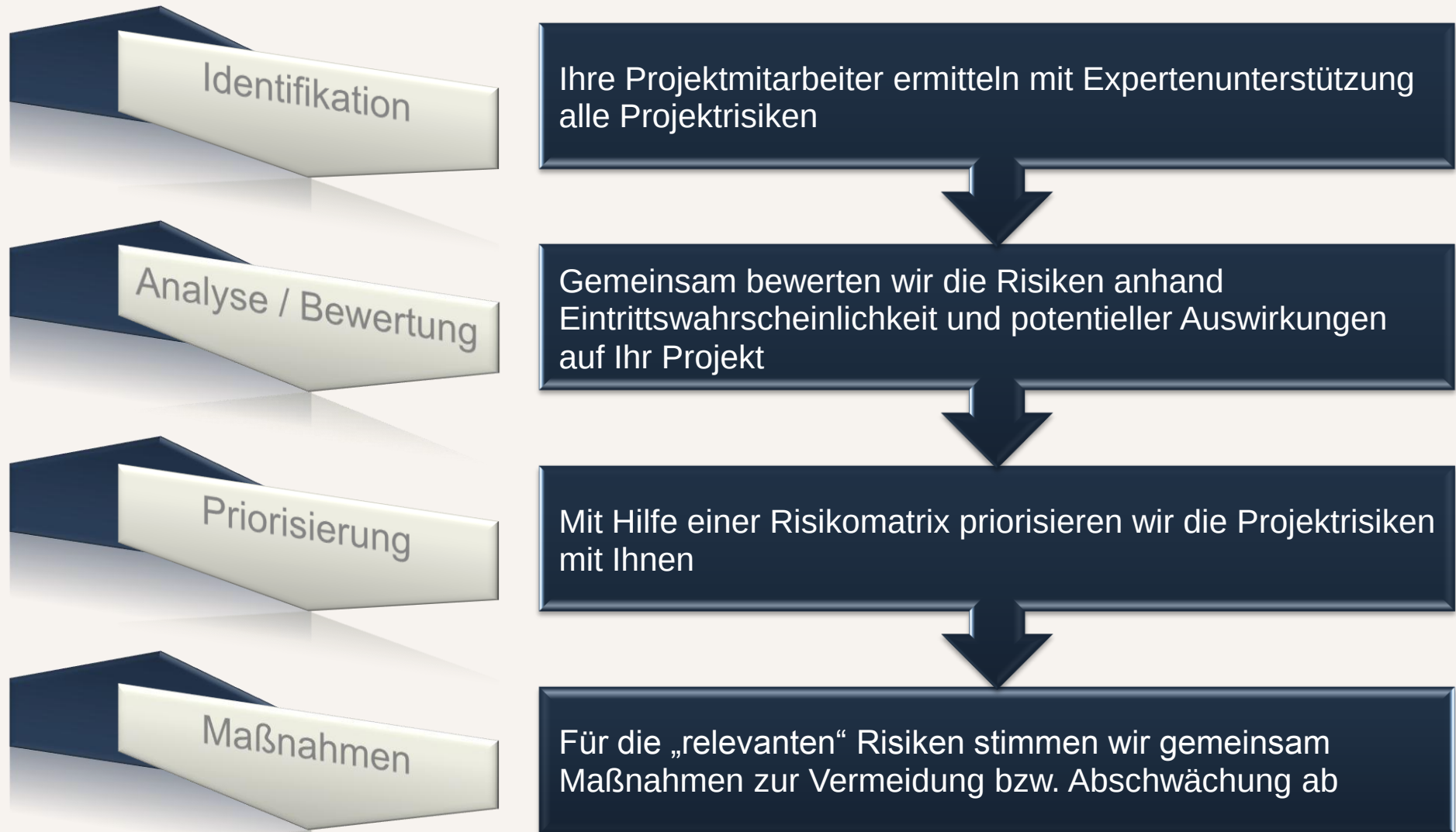
Risiken ändern sich im Projektverlauf unbemerkt

Neue Risiken entstehen durch Änderungen im Projektumfeld



Risiken müssen erkannt, eingeschätzt und verfolgt werden.
Maßnahmen sind zu planen.

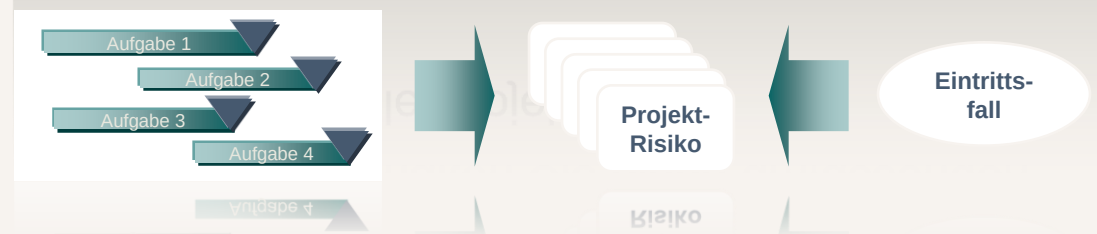
Schritte des Risikomanagements



Identifikation der Projektrisiken



- Identifizieren Sie mit unseren Experten mögliche Projektrisiken
- Dies geschieht in Expertenworkshops mit allen relevanten Projektmitarbeitern
- Durch ein aufgaben- und fallorientiertes Vorgehen erhalten Sie einen umfassenden Blick über alle Projektrisiken

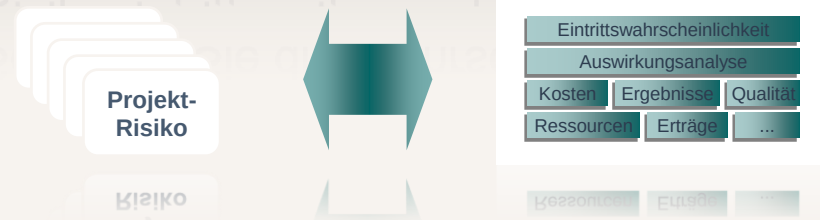


Risikoanalyse und -bewertung

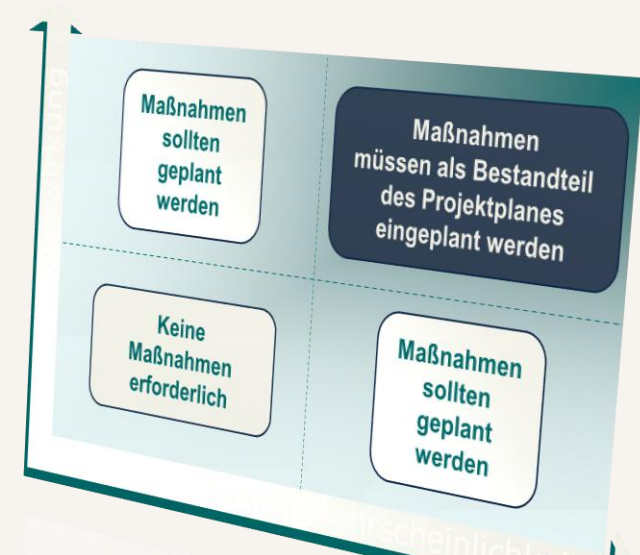


- Präzisieren Sie mit unseren Experten die identifizierten Risiken des Projektes
- Analysieren Sie, welche Auswirkungen das Eintreten eines Risikos für das Projekt bzw. das Unternehmen haben kann
- Schätzen Sie die Wahrscheinlichkeit des Risikoeintritts mit uns ab
- Bewerten Sie die einzelnen Risiken

- Bewerten Sie die einzelnen Risiken
- Risikoeintritts mit uns ab
- ...



Priorisierung der Risiken



- Erstellen Sie mit uns eine Risikomatrix für Ihr Projekt
- Legen Sie fest, für welche Risiken sie eine explizite Maßnahmenplanung vornehmen wollen

Maßnahmen zur Risikominimierung



- Ermitteln und planen Sie mit unseren Experten Maßnahmen zur Minimierung Ihrer Projektrisiken
- Bereiten Sie Entscheidungen vor, die bei Risikoeintritt zeitkritisch sein können
- Integrieren Sie diese Erkenntnisse in Ihren Projektplan

Projektplan

- Integrieren Sie diese Erkenntnisse in Ihren

Risikomanagement im Projektverlauf

Identifikation

Analyse / Bewertung

Priorisierung

Maßnahmen

- Identifizieren und planen Sie mit uns sinnvolle Wiederholungszeitpunkte / -zyklen der Risikoanalyse
- Prüfen Sie, ob neue Risiken im Projektverlauf aufgenommen werden müssen
- Integrieren Sie die Risikoanalyse in Ihr Portfoliomanagement

Project Consulting Company

Telefon: 040.2788.1588

e-Mail: mex@pcc-kg.com

Internet: www.pcc-kg.com

Internet: www.bcc-kg.com