

1 Projektmanagement

- Projektleitung**
 Wir übernehmen für Sie die Rolle eines unabhängigen Projektleiters mit dem erforderlichen methodischen und fachlichen Know-how. Ihre Mitarbeiter werden entlastet und Ihre Position gegenüber dem umsetzenden Partner gestärkt.
- Multi-Projektmanagement**
 Gemeinsam mit Ihnen entwickeln wir die Grundlage im Hinblick auf Ihre Projektentscheidung und dessen zeitlicher Umsetzung. Dies beinhaltet die neben der Definition, Planung und Steuerung Ihrer Projektlandschaft auch die Etablierung eines Priorisierungsverfahrens und den Aufbau einer professionellen Projektumgebung.
- Entwicklung / Etablierung Ihres Projektmanagements**
 Wir optimieren und etablieren die Methodik Ihres Projektmanagements mit Hilfe unserer Expertise. Diese beinhaltet beispielsweise die Entwicklung von Prozessen, Standards und organisatorischen Aspekten zur professionellen Projektabwicklung.
- Projektoffice / PMO / Projektassistenz**
 Zur effizienteren Abwicklung Ihrer Projekte, zur Etablierung von Regeln und Standards und zur Entlastung Ihrer Projektleiter bieten wir die Ihnen eine effiziente Unterstützung durch unsere Projektassistenten, den Aufbau und Betrieb eines Projektoffice oder die Konzeption und Umsetzung eines Projekt Management Office (PMO) in Ihrem Unternehmen.
- Projekt Review / Projektbeurteilung / Projektanalyse**
 Zur objektiven Beurteilung Ihrer Projekte und deren Effizienz haben wir eine Methode entwickelt, die einfach anzuwenden und zugleich flexibel und aussagekräftig ist. Auf Basis dieser Ergebnisse entwickeln wir gemeinsam mit Ihnen Maßnahmen zur Optimierung Ihrer Projektabwicklung und setzen diese auf Wunsch mit Ihnen um.

3 Unternehmenskultur

- Analyse und Modifikation**
 Wir analysieren Ihre Unternehmenskultur im Hinblick auf die erwartete Entwicklung Ihrer Organisation, schlagen Maßnahmen zu deren Modifikation vor und begleiten Sie bei deren Umsetzung. Für die Entwicklung Ihrer Projekt- und Projektmanagementkultur und die Effizienzsteigerung Ihrer Projektabwicklung haben wir Methoden und Werkzeuge entwickelt, die eine zügige, effiziente und branchenübergreifende Analyse der Projektkultur ermöglichen.

4 Einkauf

- Ausschreibungen und Angebote**
 Im Falle eines geplanten Projektes unterstützen wir Sie als unabhängiger Partner bei der Definition der Projektinhalte, der Erstellung der Ausschreibungsunterlagen, der Prüfung und Nach-Verhandlung von Angeboten sowie bei der Auswahl externer und interner Projektmitarbeiter.

2 Controlling

- Unternehmenssteuerung**
 Wir bieten Ihnen unsere effiziente Methodik zur Optimierung Ihrer Controlling-Funktionen Planung, Information, Analyse /Kontrolle und Steuerung an, um Ihren Controllingbereich zu einem optimalen und geschätzten Medium der Unternehmenssteuerung zu machen. Dabei stehen Ihnen unsere Experten insbesondere für eine effiziente Finanz- und Budgetplanung ebenso zur Verfügung wie für die Optimierung der klassischen Bereiche Kosten-/Investitionsrechnung und Kennzahlen-Management.
- Dokumentation**
 Unsere Controlling-Experten unterstützen Sie wirkungsvoll mit ihrem umfassenden Know-how bei der revidierungssicheren Dokumentation Ihres Controllingbereiches, dessen Funktionen, Prozessen und Ergebnistypen.

3 Revision

- Revisionsicherheit**
 Gemeinsam mit Ihnen sorgen wir dafür, dass Sie allen (aufsichts-) rechtlichen Anforderungen revidierungssicher gerecht werden. In diesem Zusammenhang erstellen wir für Sie Konzepte, die auch Ihren Wirtschaftsprüfer und aufsichtsrechtliche Instanzen (z.B. die BaFin) überzeugen.
- Due Diligence**
 Im Falle anstehender Due Diligences unterstützen wir Sie bei der systematischen Stärken- und Schwächen-Analyse ebenso wie der Analyse der entsprechenden Bilanzen, Ressourcen, Kennzahlen und Risiken.



1 Softwareentwicklung

- Systementwicklung und -erweiterung**
 Stets von der fachlichen Seite kommend entwickeln wir in Ihrem Systemumfeld effiziente, sichere und schnelle Lösungen als Eigenentwicklung oder als Anpassung vorhandener Systeme. Unser Know-how umfasst alle gängigen Programmiersprachen, -umgebungen und -methoden.
- Testmanagement**
 Als unabhängige Experten und mit dem erforderlichen technischen, fachlichen und methodischen Hintergrund konzeptionieren, organisieren, und führen wir Ihr Testmanagement durch.
- Aufwandschätzung**
 Mit „mEx“ haben wir ein mittlerweile erprobtes Verfahren zur Aufwandschätzung von IT-Vorhaben entwickelt.

2 Prozessmanagement

- Prozessanalyse**
 Auf der Grundlage der Analyse Ihrer Prozesse und Unternehmensbereiche entwickeln wir mit Ihnen gemeinsam Vorschläge zu deren Optimierung oder Anpassung.
- Prozessdokumentation**
 Wir dokumentieren Ihre Geschäftsprozesse in etablierten Tools (z.B. ARIS) nach Ihren Vorgaben.
- Prozessgestaltung / Organisationsanpassung**
 Wir begleiten Sie bei der Gestaltung Ihrer Organisation als Change Manager oder fachliche Experten.
- Prozessoptimierung**
 Auf Basis der Prozessanalysen und deren Dokumentation erarbeiten wir Optimierungsvorschläge und setzen diese bei Bedarf in Projekten um.

1 Rechnungswesen

- Umstellung des Rechnungslegungsstandards**
 Mit Hilfe unserer umfassenden Expertise und Erfahrung in der effizienten und aufwand-optimierten Umsetzung nationaler und internationaler Umstellungsprojekte (von HGB nach IAS/IFRS, US GAAP und BilMoG sowie von US GAAP nach IFRS) können wir Sie ebenso wirkungsvoll unterstützen wie bei den entsprechenden Prozess-Optimierungen.
- Erstellung von (internationalen) (Konzern-) Jahresabschlüssen**
 Bei der Erstellung und Darstellung aller (inter-) nationalen Jahresabschluss-relevanten Sachverhalte sind wir für Sie ein ebenso sinnvoller Partner wie bei der Berücksichtigung und Erfüllung aufsichtsrechtlicher Anforderungen (Basel II, MaRisk (VA), Solvency II, Solvabilitätsverordnung), geltenden EU-Richtlinien (z.B. Corporate Governance, Compliance etc.) und weiteren Vorschriften (Sarbanes Oxley Act und andere).
- Fast Close**
 Aufgrund unserer umfassenden Erfahrung im Bereich Rechnungswesen und dessen Prozessen können wir Sie auch bei der Beschleunigung und Optimierung Ihrer Abschlussprozesse unterstützen.

2 Systemeinführung

- Standardsoftware**
 Wir verfügen über langjährige Erfahrung und fundiertes Know-how in unterschiedlichen Standardsystemen wie z.B. SAP branchenübergreifend (u.a. in den Modulen FI, CO, MM, SD, BI/BW, Balance Analyzer, Portale, Basis) sowie branchenspezifisch in Systemen wie ABACUS/DaVinci, SAMBA, Murex, Kondor+, SimCorp Dimension, Decalog, WINKONS, Panorama etc. In diesen und anderen Systemen unterstützen wir Sie fachlich und technisch bei deren Einführung, deren Entwicklung oder Erweiterung und bei Releasewechseln.
- Systemauswahl**
 Ihre Systemauswahl bereiten wir entscheidungsreif und unabhängig für Sie vor. Hierzu verfügen wir über das erforderliche Fachwissen Ihrer Fachbereiche, die entsprechende Erfahrung und über bewährte Methoden, Checklisten und Tools, um dies effizient für Sie durchzuführen. Selbstverständlich unterstützen wir Sie auch hier bei Verhandlungen mit externen Partnern oder Dienstleistern und der Auswahl der notwendigen Ressourcen.