



Interne Revision

Stärkung der Interne Revision in der Projektarbeit

Project Consulting Company KG
Herbert-Weichmann-Straße 73
22085 Hamburg

Telefon: 040.2788.1588

Telefax: 040.2788.0467

e-Mail: ir@pcc-kg.com

Internet: www.pcc-kg.com

Aufgabengebiete



Aufgabengebiete

Früherkennung
von
Projektrisiken

Durch unsere praxiserprobte Methode erreichen Sie:

- Frühzeitige Identifikation potentieller Projekt-Risiken
- Ermittlung der Eintrittswahrscheinlichkeit und der Auswirkungen auf das Projekt
- Risikobewertung
- Definition von Risikostrategien
- Frühzeitige Entscheidungsfindung und Handlungssicherheit

Aufgabengebiete

Qualitätssicherung

Sicherung der Projektergebnisqualität:

- Prüfung der Projektergebnisse
- Sicherung der Einhaltung unternehmenseigener Prozesse
- Sicherung des Projektnutzen entsprechend der Zielsetzung

Aufgabengebiete

Fach-Know-how

Unsere Experten unterstützen Sie bei:

- Prüfung fachlicher Aspekte des Projektes
- Prüfung der Projektaufträge bezüglich:
 - Vollständigkeit
 - Konformität zu bestehenden Regelungen
 - Einhaltung von Unternehmensstandards
 - Sinnhaftigkeit

Aufgabengebiete

Prozessbetrachtung
Projektentwicklung

Prüfung des Projektentwicklungsprozesses bedeutet:

- Reduktion der Projektrisiken
- Sicherstellen einheitlicher und nachvollziehbarer Projektschritte im Unternehmen

Damit möglich:

- Steigerung der Projekteffizienz
- Reduktion der Projektaufwände
- Handlungssicherheit der Projektleitung und Projektauftraggeber

Aufgabengebiete

Unterstützung
der
Projektprüfung

Wir unterstützen Sie:

- Personell bei der Prüfung aller Projektaspekte
- Fachlich durch den gezielten Einsatz unserer Experten
- Methodisch durch den Einsatz etablierter Verfahren

Ihr Nutzen

Risikomanagement in einzelnen Projekten und Projekt-übergreifend

Früherkennung von Projekt- und Unternehmensrisiken

Spezialisten zur Qualitätssicherung und inhaltlichen / fachlichen Analyse

Definierte Verbesserungspotentiale und Maßnahmen in den Projekten

Objektive und unabhängige Stellungnahme

Objektive Einschätzung der Erfolgchancen Ihrer Projekte

Project Consulting Company

Telefon: 040.2788.1588

e-Mail: mex@pcc-kg.com

Internet: www.pcc-kg.com

Referenzen (Auswahl)

Prüfung eines Projektes zur SAP R/3 Einführung (Großprojekt, Automobil)

- Prüfung der Projektplanung bezüglich Realisierbarkeit und Ressourcenzuordnung
- Prüfung des Projektstatus und der Projektergebnisse
- Optimierung der Projektplanung unter Kostengesichtspunkten
- Klärung der Verantwortlichkeiten innerhalb des Projektes
- Ergebnisbericht bezüglich Projektrisiken und Maßnahmen



Optimierung des Ressourceneinsatzes
Früherkennung relevanter Projektrisiken
Handlungssicherheit der Auftraggeber

Referenzen (Auswahl)

Prüfung der Systemumstellung zur Konzern-Konsolidierung (Großprojekt, Industrie)

- Konkretisierung der Ergebnisanforderungen
- Ermittlung der Systemeigenschaften
- Betrachtung der Projektrisiken
- Klärung der Verantwortlichkeiten innerhalb der Organisation
- Ergebnisbericht bezüglich Projektrisiken und Machbarkeit



Handlungssicherheit der Auftraggeber
Früherkennung der Projektrisiken

Referenzen (Auswahl)

Projekt Review Einführung SAP FI (Logistik)

- Projektbegleitendes Review
- Teilnahme an Projektsitzungen
- Review finaler Ergebnistypen wie Fach- , DV Konzepte, Pflichtenhefte etc.
- Prüfung der Einhaltung aller Berichtspflichten



QS Prüfbericht

Referenzen (Auswahl)

Einführung einer Software zum Projektcontrolling (Prüfungsnahe Beratung, Telekommunikation)

- Prüfung der Einhaltung der Projektstandards des Unternehmens
- Prüfung der Projektdokumentation des Implementierers
- Prüfung des Unterschriften- und Berechtigungswesens
- Prüfung der Umsetzung aus Revisionsgesichtspunkten



QS Prüfbericht

Referenzen (Auswahl)

Projekt Review Aufbau Unternehmensorganisation (Sonderprüfung, Bausparkasse)

- Prüfung der Einhaltung der Projekt-Dokumentationsrichtlinien
- Projektbegleitendes Review
- Iteratives Prüfen der Einhaltung aller durch das Unternehmen und die interne Revision herausgegeben Dokumentationsrichtlinien



QS Prüfbericht

Referenzen (Auswahl)

Review eines Projektes im Meldewesens (Großprojekt, Bank)

- Konkretisierung der Projektziele und Abgrenzung der Projektinhalte
- Identifikation von Kommunikationsproblemen
- Klärung von Verantwortlichkeiten innerhalb der Organisation
- Argumentation und Dokumentation gegenüber der Wirtschaftsprüfung
- Ergebnisbericht bezüglich Verbesserungspotentiale und Risiken



Früherkennung relevanter Projektrisiken
Deutliche Steigerung der Effizienz
Handlungssicherheit der Auftraggeber und Projektleitung